

UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO OESTE, UNICENTRO

SETOR DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS, SESA

MBA ESTRATÉGIAS COOPERATIVAS

Ênfase em Negócios e Finanças

ALUNO TAINARA VIAL

**ELABORAÇÃO DE UM PAINEL INFORMATIVO DE DESPESAS DENTRO DO
SISTEMA GENISES**

ERECHIM/RS

2020

ALUNO TAINARA VIAL

**ELABORAÇÃO DE UM PAINEL INFORMATIVO DE DESPESAS DENTRO DO
SISTEMA GENISES**

Plano de negócios apresentado ao curso de MBA Estratégias Cooperativas – Ênfase em Negócio e Finanças da Universidade Estadual do Centro Oeste, UNICENTRO, como requisito para conclusão do curso.
Prof. Orientador. Dr. Giomar Viana

Erechim/RS

2020

CARTA DE ABERTURA

Destino o presente trabalho, a banca avaliadora da Universidade Estadual do Centro Oeste – UNICENTRO, localizada no estado do Paraná e à Cooperativa de Crédito Rural com Interação Solidária de Erechim – Cresol Erechim, para que façam a análise da possibilidade de implementá-lo junto ao sistema Cresol de Erechim.

O presente plano, tem o objetivo de trazer melhor controle dos custos da cooperativa, bem como facilitar a visualização das despesas, visando fazer análises, com a finalidade de maior controle e possível redução de gastos. Trata também da centralização do controle e pagamento de despesas, reduzindo a possibilidade de erros de lançamentos em contas contábeis, o que poderá ocasionar perdas à cooperativa.

Ainda pode-se destacar, que com a centralização de custos, por meio de uma central de custos, é possível fazer a destinação correta de despesas com os projetos sociais, liquidando-as com os recursos dos Fundos de Expansão e FATES. Com isso, a cooperativa se utiliza de um valor aplicado para esse tipo de fim, diminuindo seu custo e aumentando o seu resultado ao final de cada do exercício contábil.

Este tipo de centralização se faz necessário, devido ao aumento do número dos postos de atendimento, através da expansão. Com ela é possível manter sempre a ordem, sem perder o controle do sistema de contas a pagar, facilitando ainda visualizar questões específicas da cooperativa, como possíveis investimentos em educação, ações sociais, formação, estrutura, novos produtos, novas agências, entre outras evoluções.

FOLHA DE ROSTO

NOME DA COOPERATIVA/CENTRAL/CONFEDERAÇÃO, ETC.: Cooperativa de Crédito Rural com Interação Solidária de Erechim – Cresol Erechim

ENDEREÇO: Av. Presidente Vargas, 489, centro, Erechim/RS – CEP: 99700-022

TELEFONE: 54 3321-2000

PROJETOS E/OU PRODUTOS E/OU SERVIÇOS E/OU OUTROS: Estudo para Criação de uma Central de Custos.

RAMO DE ATIVIDADE: Instituição Financeira

PESSOA RESPONSÁVEL Ivonir Todero

LOCAL E DATA: Erechim, 26 de fevereiro de 2020

SUMÁRIO

1 RESUMO EXECUTIVO	6
2 A COOPERATIVA/CENTRAL/CONFEDERAÇÃO OU OUTRA E O SEU PRODUTO/SERVIÇO OU MELHORIA DE PROCESSO DE GESTÃO	8
3 O PROJETO	10
3.1 Características Gerais.....	10
3.2 A Análise de Mercado	10
3.3 Tamanho e Localização	11
3.4 Aspectos Tributários do Projeto	12
4 ORÇAMENTO E ESTRUTURA DE CAPITAL	13
5 PLANO ECONÔMICO-FINANCEIRO	14
5.1 Demonstração de Resultados	14
5.2 Análise de Viabilidade Econômica	15
6 OBSERVAÇÕES FINAIS	19
7 DOCUMENTOS COMPLEMENTARES	20
8 REFERÊNCIAS.....	21

1 RESUMO EXECUTIVO

O modelo de negócio apresentado, destina-se a aplicação, na Cooperativa de Crédito Rural com Integração Solidária de Erechim - Cresol de Erechim, a qual está buscando expandir-se no mercado, através da abertura de novos postos de atendimento. Já estão programadas a abertura de três postos, um na cidade de Farroupilha, um em Flores da Cunha e outro em São Marcos.

Tendo isto em vista, a cooperativa terá um aumento considerável das suas despesas e precisará de um sistema capaz de mensurar tais informações de modo mais amplo. Portanto, esse modelo de negócio tem como objetivo, analisar a possibilidade de implementação de um painel, capaz de auxiliar no controle das despesas da cooperativa, a fim de fazer o lançamento para as contas contábeis corretas e ter uma melhor visualização das mesmas, separadas por tipo de conta contábil. Atualmente, isso é feito de forma manual, em uma planilha de excel, que é enviada após o fechamento do mês contábil, para a direção da cooperativa.

Como proposta para auxiliar nesse processo e diminuir o trabalho manual, que é realizado hoje, seria a de montagem de um painel gerencial, em um sistema já existente na cooperativa chamado Genises. Esse sistema, traz diversos outros tipos de relatórios, os quais são utilizado para o desenvolvimento do trabalho dentro da cooperativa, bem como os painéis gerencial de crescimento e resultado, que a cooperativa vem obtendo ao passar dos meses, versos as metas estabelecidas pelo planejamento.

O painel trará como opção, a identificação das despesas por tipo de conta contábil, seja ela administrativa, financeira, pessoal, impostos, imobilizado entre outras. Como também, será possível identificar as despesas por postos de atendimento, verificando a viabilidade de cada um. Também, por meio deste painel será possível fazer o anexo das notas fiscais, as quais são necessárias para a contabilidade, bem como fazer o controle dos impostos retidos nas mesmas, a fim de gerar as guias para efetivar os pagamentos a receita federal.

Outra opção é a alteração do atual sistema, para que seja possível fazer o lançamento das despesas, que serão pagas durante o mês, antes da efetivação do seu pagamento e fora do mês de lançamento. Com isso, a cooperativa terá a visualização de uma provisão de contas a pagar, podendo programar-se para a realização de outras despesas, sem extrapolar o orçamento mensal.

O custo que a cooperativa terá, para realizar essas alterações, serão com relação as horas técnicas para a elaboração do painel, dentro do sistema Genises. Esse custo, ficará em torno de R\$7.950,00, podendo variar de acordo com a complexidade dos relatórios. O mesmo terá também, um custo de manutenção anual, que ficará em torno de R\$1.000,00, podendo variar, de acordo com a necessidade. Esse valor não é expressivo, pois os técnicos responsáveis pela manutenção, são funcionários da própria cooperativa.

Esse custo, por não ser elevado, ao compará-lo com os benefícios que o painel trará para a cooperativa, através da melhor gestão das despesas, poderá ser recuperado, entre o primeiro e segundo ano, a partir do início do seu funcionamento. Isso pois, o seu impacto é grande ao levar em consideração o valor de despesas da cooperativa.

2 A COOPERATIVA/CENTRAL/CONFEDERAÇÃO OU OUTRA E O SEU PRODUTO/SERVIÇO OU MELHORIA DE PROCESSO DE GESTÃO

O projeto foi elaborado, analisando a necessidade da Cooperativa de Crédito Rural com Interação Solidária de Erechim – Cresol Erechim, no controle de custo. Esta empresa está constituída como uma cooperativa, que possui 22 anos de atuação no mercado, com sede na Avenida Presidente Vargas, número 489, centro da cidade de Erechim/RS. Até o momento, conta com 4 postos de atendimento, sendo eles nos municípios de Barão de Cotegipe, Três Arroios, Paulo Bento e uma segunda agencia na cidade de Erechim. Mas ainda, possui um projeto de expansão, já em estado de implantação, para a abertura de mais 3 postos, localizado na região da Serra Gaúcha.

Sua atividade relaciona-se a compra e venda de dinheiro. Encontra-se devidamente registradas junto ao Banco Central do Brasil, como uma instituição financeira, com sede aprovada pelos órgãos fiscalizadores, município, estado e federação. Suas principais atividades estão direcionadas a atender as necessidades financeiras de agricultores, por meio da realização de financiamentos agrícolas, subsidiados pelo governo federal. Mas também, buscam suprir todas as necessidades de pessoas físicas urbanas, bem como empresas dos mais diversos ramos, ofertando crédito com recursos próprios e subsidiados pelo BNDES, mantendo um de seus objetivos constantes, ou seja, trazer aos seus associados, crédito seguro, rápido e fácil.

A Cooperativa apresenta como missão, visão e valores os seguintes aspectos:

- **Missão** - Fomentar a cooperação entre associados, especialmente agricultores familiares e cooperativas, por meio do crédito orientado e da educação financeira construindo novos saberes, visando o desenvolvimento regional de forma sustentável e solidária.
- **Visão** - ser referência das cooperativas de crédito solidário do Brasil, atuando em prol da agricultura familiar.
- **Valores** – Democracia, transparência e confiança, cooperação e solidariedade, ética e profissionalismo, articulação com os movimentos populares, governança pelo agricultores familiares e sustentabilidade institucional.

O presente modelo de negócio, tem como objetivo apresentar a possibilidade de criação de um painel de gestão de despesas, em uma plataforma já existente, o

Genises, que seja capaz de mensurar as despesas de forma mais clara, separadas por conta contábil, como administrativa, financeira, trabalhista, impostos, imobilizado, possibilitando também, filtrar por unidade de atendimento e por período de tempo. Além disso, será possível ter acesso as despesas que foram destinadas para pagamento, com recursos dos fundos.

Os fundos, são recursos financeiros constituídos pelas sobras de resultado, definidos pelos associados na assembleia geral ordinária que ocorre todos os anos. Atualmente, a cooperativa Cresol possui 4 principais fundos, são eles:

- **Fundos de Reserva:** trata-se de uma reserva, a qual poderá ser utilizada, para cobrir resultados negativos e caso a cooperativa venha interromper suas atividades por falência.
- **Fundo FATES:** destinado ao pagamento de despesas com formação profissional de seus funcionários, conselho de administração e fiscal, como também de seus associados.
- **Fundo de Expansão:** recurso destinado a cobrir custos com a abertura de novas agências.
- **Fundo Social:** é um fundo novo, iniciado como resultado do exercício de 2019, o qual foi muito solicitado pelos associados. Tem como finalidade, promover a ajuda nas comunidades, bem como em projetos sociais.

Além da implementação de uma ferramenta capaz de mensurar as despesas separadas por conta contábil, sugere-se uma alteração no sistema atual de lançamento de despesa, a qual refere-se ao provisionamento de despesas futuras, fora do mês de pagamento. Atualmente, não é possível fazer uma previsão das despesas futuras que a cooperativa terá para pagar. Com essa alteração, os pagamentos futuros ficaram registrados, podendo assim o diretor financeiro, identificar o quanto a cooperativa terá de despesas nos próximos dias.

Outra opção desta plataforma, é a possibilidade de anexar as notas fiscais, as quais são necessárias para se fazer o controle das retenções de impostos. Atualmente as notas fiscais, com retenção de impostos são digitalizadas uma a uma, identificadas em uma planilha e enviadas para a contabilidade da cooperativa, por meio de e-mail, tornando-se um trabalho cansativo e que toma tempo. Da mesma forma, acontece com as guias de impostos, elas ficarão anexas e de fácil acesso à contabilidade.

Atualmente, o lançamento das despesas é feito por uma pessoa em cada posto de atendimento. O controle se dá por meio de planilhas de excel, que são enviadas

no primeiro dia útil de cada mês, referente as despesas lançadas no mês anterior, aos diretores. Com essas alterações propostas, as despesas deverão ser lançadas por uma pessoa, localizada na sede. O acesso a plataforma será permitido, pela pessoa responsável pelo lançamento e pelos diretores da cooperativa.

3 O PROJETO

3.1 Características Gerais

Diante do projeto apresentado, pode-se realizar uma análise estratégica, por meio da ferramenta SWOT, identificando os pontos fortes e fracos, bem como as ameaças e oportunidades. Sendo assim, como resultado temos:

- **Pontos Fortes:** melhora na gestão e controle de custos e na alocação das despesas dentro do sistema contábil.
- **Pontos Fracos:** alteração com um custo médio e profissionais responsáveis pouco qualificados.
- **Ameaças:** demora na implantação, pois tratasse da alteração em um sistema já existente, o qual possui informações essenciais, sendo assim, precisa ser executado com exatidão.
- **Oportunidades:** aumento dos resultados da cooperativa, com a destinação correta das despesas, bem como melhora na análise de investimento.

Mediante esta análise, para que seja possível a sua implementação, os pontos fracos e as ameaças, terão que ser superados, para que o projeto possa ser implementado com êxito.

3.2 A Análise de Mercado

Para se identificar qual seria a relevância dessa ferramenta, fez-se uma pesquisa, por meio de um questionário. Esse por sua vez, foi aplicado para o Diretor Financeiro da Cooperativa Cresol e aos responsáveis pelo lançamento das despesas, nas unidades de atendimento de Barão de Cotegipe, Três Arroios, Paulo Bento e Erechim/São Paulo.

O questionário foi baseado em 4 perguntas, com três opções de escolha (muito interessante, interessante, pouco interessante), conforme se observa o quadro 1

Quadro 1 – Resultado da Pesquisa de Campo

N.	Pergunta	Muito Importante	Importante	Pouco Importante
1	Ter uma ferramenta capaz de separar as despesa mensais, das esporádicas, seria interessante para o controle das despesas da cooperativa	10%	90%	0%
2	Ter uma ferramenta capaz de filtrar as despesas por classes (Administrativas, Financeiras, de Cobrança, do Pessoal, Imobilizado, Impostos, entre outras), seria interessante para o controle das despesas da cooperativa	100%	0%	0%
3	Ter acesso as notas fiscais, de forma digital, seria interessante para o controle das despesas da cooperativa	0%	0%	100%
4	Conseguir analisar as despesas, divididas por unidades de atendimento, seria interessante para o controle das despesas da cooperativa	100%	0%	0%

Fonte: A autora (2020)

De acordo com os resultados da pesquisa, nota-se que há uma grande importância em ter um painel capaz de mensurar as despesas da cooperativa, de forma mais visível, de forma a poder visualizar questões como despesas mensais, despesas por classe e, por unidades de atendimento.

3.3 Tamanho e Localização

De acordo com o que foi mensurado sobre este projeto, não é possível mensurar tamanho e nem localização. Uma vez que, se trata de melhorias, por meio da criação de um painel de controle de despesas, dentro de um software já existente na cooperativa.

Pode-se destacar aqui, que o sistema, caso seja aderido, será implementado pela Central Sicooper, localizada na cidade de Chapecó/SC ou Florianópolis/SC. Local este, que estão localizados os técnicos de informática, responsáveis pela manutenção do sistema já existente e pelas alterações demandadas pelas Cooperativas.

3.4 Aspectos Tributários do Projeto

Com relação aos aspectos tributários, o presente projeto não terá incidência de tributos. Isso pois, a plataforma sistêmica que abrigara o painel já existe e, encontra-se dentro das devidas normas.

4 ORÇAMENTO E ESTRUTURA DE CAPITAL

A implantação do painel de controle de custos, junto ao sistema Genises, demandará um certo tempo devido à sua complexidade, uma vez que, por se tratar de um sistema financeiro e já existir outros diversos arquivos nesta plataforma, será exigido maior cuidado, para que estes demais, não sejam afetados.

Para tanto, serão necessários cerca de 4 meses, de acordo com o setor responsável pelo sistema. O custo para a sua instalação, por se tratar de uma inclusão em um sistema já existente, será apenas o do pessoal técnico, para poder fazer os ajustes e a criação do painel. Sendo assim, o valor será pago por meio de débito em conta corrente, em uma vez, como é feito com os demais serviços solicitados pela cooperativa, aos técnicos.

5 PLANO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Por se tratar de uma melhoria sistêmica, com a criação de um painel para controle de custos, não é possível mensurar receita de forma explícita. A receita se dará ao passar do tempo, isso pois, conseguindo visualizar de forma clara cada uma das despesas, será possível verificar onde a cooperativa pode reduzir e quais despesas podem ser liquidadas com recursos dos fundos.

Mas, para a criação deste painel, a cooperativa terá que arcar com alguns custos, os quais podem ter variações, de acordo com a necessidade e a complexidade do painel. A tabela 2, apresenta o custos estimados que a cooperativa teria para fazer a sua implementação:

Quadro 2 – Custo para criação do sistema

	Horas Necessárias	Valor por Hora	TOTAL
Técnico BI (funcionário da cooperativa)	90 horas	R\$ 88,33	R\$ 7.950,00
Custo anual de manutenção do sistema			R\$1.000,00

Fonte: A autora (2020).

O custo para a implantação do sistema será pago pela cooperativa através de débito em conta, em uma parcela única, após a efetivação do funcionamento do sistema. Por se tratar de um sistema, será necessário manutenções, as quais serão realizadas pelos técnicos responsáveis, funcionários da central da cooperativa Cresol, responsáveis pelo sistema Genises.

5.1 Demonstração de Resultados

Por se tratar da implantação de um sistema, e este não trazer um receita imediata aparente, não é possível fazer a mensuração de lucro e resultado. No entanto, é possível fazer uma previsão estimada de redução de despesas com relação a alocação de despesas, para os recursos dos fundos, além de que a própria possibilidade de estimativa de gastos futuros, permitir uma certa redução em termos de custos com possíveis despesas imprevistas.

Tomando como exemplo, em uma das unidades da cooperativas Cresol Sicoper, em estudo têm-se as despesa administrativas, as quais somaram um montante de R\$8.160.695,42, no ano de 2019. Ao visualizar de forma detalhada tais despesas, torna-se possível compreender quais são as principais despesas pagas pela cooperativa, ao longo de cada período.

Com a inclusão do painel na plataforma Genises, essas informações ficarão disponíveis em tempo real, permitindo com que o gestor possa analisá-las, e, a partir disso, tomar decisões pontuais sobre tais gastos, bem como investir em novos produtos, ou, no aprimoramento dos já existentes.

Assim, ao analisar o balanço e a forma como a cooperativa executa suas despesas, o novo painel de controle de despesas permitirá a implementação de certas medidas para a redução de alguns custos. Dentre elas pode-se destacar:

- Melhora na forma como é feito o lançamento das despesas, implementando um setor financeiro, o qual irá lançar todas as despesas da cooperativa, não sendo mais dividido por unidade de atendimento.
- Fazer compras por meio de orçamento. Para certas despesas, a cooperativa não possui um único fornecedor. O que faz com que pague-se mais pelos produtos ou serviços prestados.
- Lançamento de 90% das despesas, com patrocínio, educação e expansão, para os seus respectivos fundos, colhendo a documentação necessária para fazer essa efetivação.
- Implantação de medidas, entre os funcionários, para a redução no desperdício de material de expediente.
- Uso das redes sociais pelos funcionários, para fins de compartilhamento de materiais elaborados pelo setor de marketing da cooperativa, reduzindo custo com publicações em meios externos de publicação.

5.2 Análise de Viabilidade Econômica

Para trazer uma provisão em valores, ficando mais próximo do real, solicitou-se a cooperativa o balanço do ano de 2019. Com ele, pode-se verificar o total gasto com as despesas citadas e então fazer um provisão da redução, para verificar se há viabilidade, com relação ao investimento.

A fim de fazer essa verificação, construiu-se três cenários, pessimista, intermediário e otimista, levando em consideração algumas despesas da cooperativa Cresol de Erechim, a qual envolve as despesas da sede, mais as dos postos de atendimento. No quadro 3, apresentasse o cenário pessimista, o qual mostrar o mínimo de redução que a cooperativa teria, com a implantação do sistema.

Quadro 3 – Cenário Pessimista – valor estimado

Despesa	Valor em 2019	Redução	Total em R\$	Ano 1	Ano 2	Ano 3
INVESTIMENTO INICIAL				- R\$ 7.950,00	- R\$ 1.000,00	- R\$ 1.000,00
Manutenção e conservação de Bens	R\$ 281.266,17	1%	R\$ 2.812,66	R\$ 2.812,66	R\$ 2.812,66	R\$ 2.812,66
Despesas com Materiais	R\$ 260.938,84	1%	R\$ 2.609,38	R\$ 2.609,38	R\$ 2.609,38	R\$ 2.609,38
Despesas de Pessoas – Treinamentos	R\$ 137.436,83	1%	R\$ 1.374,36	R\$ 1.374,36	R\$ 1.374,36	R\$ 1.374,36
Despesas com Doações Diversas	R\$ 199.611,88	1%	R\$ 1.996,11	R\$ 1.996,11	R\$ 1.996,11	R\$ 1.996,11
Despesas de Programa de Publicidade	R\$ 270.067,28	1%	R\$ 2.700,67	R\$ 2.700,67	R\$ 2.700,67	R\$ 2.700,67
TOTAL DE REDUÇÃO DAS DESPESAS				R\$ 11.493,18	R\$ 11.493,18	R\$ 11.493,18
INVESTIMENTO INICIAL MENOS REDUÇÕES				R\$ 3.543,18	R\$ 10.493,18	R\$ 10.493,18

Fonte: A autora (2020).

Analisando o quadro 3, temos que no cenário pessimista, a cooperativa teria uma redução de R\$ 11.493,18, levando em consideração um percentual de 1%. Ao aplicar esse valor, com o total investido, vê-se que o payback do investimento dar-se-á no primeiro ano, gerando ainda uma sobra de R\$ 3.543,18.

No quadro 4, apresenta-se uma perspectiva intermediária, ou a qual propõe-se a empresa, com a aplicação do painel.

Quadro 4 – Cenário intermediário ou proposto – valor estimado

Despesa	Valor em 2019	Redução	Total em R\$	Ano 1	Ano 2	Ano 3
INVESTIMENTO INICIAL				- R\$ 7.950,00	- R\$ 1.000,00	- R\$ 1.000,00
Manutenção e conservação de Bens	R\$ 281.266,17	5%	R\$ 14.063,30	R\$ 14.063,30	R\$ 14.063,30	R\$ 14.063,30
Despesas com Materiais	R\$ 260.938,84	5%	R\$ 13.046,94	R\$ 13.046,94	R\$ 13.046,94	R\$ 13.046,94
Despesas de Pessoas – Treinamentos	R\$ 137.436,83	5%	R\$ 6.871,84	R\$ 6.871,84	R\$ 6.871,84	R\$ 6.871,84
Despesas com Doações Diversas	R\$ 199.611,88	5%	R\$ 9.980,59	R\$ 9.980,59	R\$ 9.980,59	R\$ 9.980,59
Despesas de Programa de Publicidade	R\$ 270.067,28	5%	R\$ 13.503,36	R\$ 13.503,36	R\$ 13.503,36	R\$ 13.503,36
TOTAL DE REDUÇÃO DAS DESPESAS				R\$ 57.466,03	R\$ 57.466,03	R\$ 57.466,03
INVESTIMENTO INICIAL MENOS REDUÇÕES				R\$ 49.516,03	R\$ 56.466,03	R\$ 56.466,03

Fonte: A autora (2020).

Analisando o quadro 4, temos que no cenário intermediário ou o proposto pelo plano de negócio, a cooperativa teria uma redução de R\$ 57.466,03, levando em consideração um percentual de 5%. Ao aplicar esse valor, com o total investido, vê-se que o payback do investimento dar-se-á no primeiro ano, gerando ainda uma sobra de R\$ 49.516,03.

Por fim, no quadro 5, temos uma perspectiva otimista, para a redução das despesas.

Quadro 5 – Cenário otimista – valor estimado

Despesa	Valor em 2019	Redução	Total em R\$	Ano 1	Ano 2	Ano 3
INVESTIMENTO INICIAL				- R\$ 7.950,00	- R\$ 1.000,00	- R\$ 1.000,00
Manutenção e conservação de Bens	R\$ 281.266,17	10%	R\$ 28.126,61	R\$ 28.126,61	R\$ 28.126,61	R\$ 28.126,61
Despesas com Materiais	R\$ 260.938,84	10%	R\$ 26.093,78	R\$ 26.093,78	R\$ 26.093,78	R\$ 26.093,78
Despesas de Pessoas – Treinamentos	R\$ 137.436,83	10%	R\$ 13.743,68	R\$ 13.743,68	R\$ 13.743,68	R\$ 13.743,68
Despesas com Doações Diversas	R\$ 199.611,88	10%	R\$ 19.961,18	R\$ 19.961,18	R\$ 19.961,18	R\$ 19.961,18
Despesas de Programa de Publicidade	R\$ 270.067,28	10%	R\$ 27.006,72	R\$ 27.006,72	R\$ 27.006,72	R\$ 27.006,72
TOTAL DE REDUÇÃO DAS DESPESAS				R\$ 114.931,97	R\$ 114.931,97	R\$ 114.931,97
INVESTIMENTO INICIAL MENOS REDUÇÕES				R\$ 106.981,97	R\$ 113.931,97	R\$ 113.931,97

Fonte: A autora (2020).

Analisando o quadro 5, temos que no cenário otimista, a cooperativa teria uma redução de R\$ 114.931,97, levando em consideração um percentual de 10%. Ao aplicar esse valor, com o total investido, vê-se que o payback do investimento dar-se-á no primeiro ano, gerando ainda uma sobra de R\$ 106.981,97.

Com os resultados apresentados nos quadros 3, 4 e 5, levando em consideração as reduções nas despesas, com a implantação do painel de gerenciamento, têm-se que o custo com a implantação do sistema, poderá ser recuperado, no primeiro ano após a sua efetivação, mesmo no cenário pessimista.

6 OBSERVAÇÕES FINAIS

A implementação de um painel, para controle de despesas, dentro do sistema Genises, programa de relatórios de dados para estratégias, existente na cooperativa, trará vários benefícios. Pode-se citar, a redução no trabalho manual de funcionários, com a montagem de planilhas, informando as despesas lançadas no mês, bem como, um melhor gerenciamento das despesas. Com isso, será possível traçar medidas de redução, caso necessários, bem como, analisar a possibilidade de investimento, em outros produtos ou serviços.

Para ser possível a criação desse painel, a cooperativa precisará investir em mão de obra técnica, pois o sistema já existe, e possui capacidade para tal. Em virtude disso, o custo não tornou-se elevado, pois a cooperativa dispõe de técnicos para tal, ficando assim o orçamento, dentro da capacidade em que a cooperativa tem para investir.

O custo para sua construção, através da redução em algumas despesas, por meio de medidas estratégicas, somará uma previsão de redução anual, no cenário intermediário, o qual é proposto pelo projeto, de até R\$ 57.466,03. Com isso, estimasse que o investimento seja recuperado no primeiro ano.

Conclui-se relatando, que ao analisar todas as colocações, a implementação desse painel, torna-se necessário para a redução de trabalho manual e para que haja um gerenciamento de despesas, tendo em vista o crescimento da cooperativa, por meio da expansão, e não possuir custo elevado para a cooperativa.

7 DOCUMENTOS COMPLEMENTARES

8 REFERÊNCIAS

CLEMENTE, Ademir, (org.) **Projetos Empresariais e Públicos**, 3ª. ed. São Paulo: Atlas, 2008.

WOILER, Samsão. MATHIAS, Washington Franco. **Projetos: Planejamento, Elaboração e Análise**. 2ª. Ed. Atlas: São Paulo, 2010.

Balanço da Cooperativa, 2019.